

# **Ringkøbing Fjord Museer**

**Bundsbækvej 25, 6900 Skjern**

**Museumsnummer 66.901**

**CVR-nr. 51 22 76 11**

## **Årsregnskab**

**2022**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning og ledelsens underskrifter	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Oplysninger om Ringkøbing Fjord Museer	6
Ledelsens årsberetning	7
<b>Regnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	12
Balance 31. december	14
Noter til regnskabet	16

## LEDELSESPÅTEGNING OG LEDELSENS UNDERSKRIFTER

Bestyrelse og museumsdirektør har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Ringkøbing Fjord Museer.

Årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 af 21. december 2010, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige. Vi finder endvidere den samlede præsentation af årsregnskabet retvisende. Årsregnskabet giver derfor efter vores opfattelse et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 2022. Regnskabet er efter vores opfattelse udarbejdet i overensstemmelse med ovennævnte bestemmelser.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Desuden er det vores opfattelse, at vi har taget skyldige økonomiske hensyn ved museets forvaltning, og at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, samt at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af den institution, der er omfattet af årsregnskabet.

Skjern, den 18. april 2023

Mette Bjerrum Jensen  
Museumsdirektør

### Bestyrelse

Lisbeth Valther  
Formand

Hans-Ole Jessen  
næstformand

Henrik Tvarnø

Pauline Asingh

Lykke Nielsen Høj

Kurt Adsersen

Peer Kristensen

Erik Viborg

Søren Elbæk

Christian Thomsen Ringskou

Gitte Kjeldsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til bestyrelsen for Ringkøbing Fjord Museer

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Ringkøbing Fjord Museer for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2022 om regnskab og revision.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Ringkøbing Fjord Museers aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021 om regnskab og revision.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af Ringkøbing Fjord Museer i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Museet har i overensstemmelse med krav i ”Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet” medtaget budgettal for regnskabsåret som sammenligningstal i resultatopgørelsen og relaterede noter. Disse budgettal har, som det fremgår af resultatopgørelse og noter, ikke været underlagt vores revision.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021 om regnskab og revision. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Ringkøbing Fjord Museers evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Ringkøbing Fjord Museer, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jfr. lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision jfr. lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Ringkøbing Fjord Museer interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Ringkøbing Fjord Museer evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Ringkøbing Fjord Museer ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen (siderne 7-9).

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i lov nr. 1531 og bekendtgørelse nr. 1701 begge af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af museet, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af museet, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Ringkøbing, den 18. april 2023

### Partner Revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 15 80 77 76

Henrik Dalgaard

statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 34028

## OPLYSNINGER OM RINGKØBING FJORD MUSEER

<b>Museet</b>	Ringkøbing Fjord Museer Bundsækvej 25, 6900 Skjern (museets hovedadresse – kontoradresse) CVR-nr.: 51 22 76 11 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Ringkøbing-Skjern Kommune
<b>Museets bestyrelse</b>	Lisbeth Valther (formand) Hans-Ole Jessen (næstformand) Henrik Tvarnø Pauline Asingh Lykke Nielsen Høj Kurt Adsersen Peer Kristensen Erik Viborg Søren Elbæk Christian Thomsen Ringskou Gitte Kjeldsen
<b>Museets daglig leder</b>	Museumsdirektør Mette Bjerrum Jensen
<b>Museets revisor</b>	Partner Revision statsautoriseret revisionsaktieselskab Birkmosevej 20 A, 1. 6950 Ringkøbing
<b>Museets pengeinstitut</b>	Skjern Bank A/S Banktorvet 3 6000 Skjern
<b>Museets formål og ansvarsområde</b>	<p>Museet skal med udgangspunkt i sit ansvarsområde sikre kulturarv i Danmark og udvikle betydning heraf i samspil med verden omkring museet.</p> <p>Museets tidsmæssige ansvarsområde er kulturarven fra de ældste tider til nutiden. Det arkæologiske ansvar varetages i et samarbejde med Vardemuseerne i enheden ArkVest.</p> <p>Indsamling, registrering, forskning og formidling skal finde sted inden for den geografiske, tids- og emnemæssige afgrænsning af museets godkendte ansvarsområde.</p> <p>Lokalhistorisk Arkiv for Skjern Sogn drives af museet.</p>



## LEDELSENS ÅRSBERETNING

### Beretning 2022

Efter to år præget af Corona var det svært at forudse årets besøgstal og mulighed for aktiviteter, hvorfor forventningerne blev sat konservativt. Heldigvis har gæsterne vist stor lyst til at bruge især de større besøgssteder under museet.

2022 viste sig på trods af normaliseringen at blive et højst usædvanligt år for Ringkøbing-Skjern Museum (navneændring til Ringkøbing Fjord Museer fra 1. januar 2023). Ved årsskiftet blev der indgået en samarbejdsaftale med Fiskeriets Hus med henblik på en fusion, og kort herefter indgik museet dialog med bestyrelserne for Naturkraft omkring en driftsovertagelse af attraktionen. Begge begivenheder har betydet, at den i 2021 vedtagne udviklingsplan allerede i 2022 blev uaktuel. Overtagelsen af driften af Naturkraft pr. 1. februar 2022 har sat et markant præg på aktiviteter og medarbejdere for Ringkøbing-Skjern Museum, og har også forlænget processen omkring en fusion med Fiskeriets Hus.

### Naturkraft

Attraktionen Naturkraft åbnede i Ringkøbing i juni 2020. Åbningen og markedsføringen fik en svær start pga. Corona. Men allerede efter den første sommer viste besøgstallet på 50.000, at man var meget langt fra de oprindeligt forventede tal på ca. 280.000 gæster årligt. Dette billede gentog sig i anden åbningssæson med 33.220 gæster, og det stod klart, driften ikke kunne hænge sammen. Bestyrelsen henvendte sig derfor til museet, der pr. 1. februar 2022 indgik en administrationsaftale med Fonden Naturkraft, og dermed også med servicering af Ejendomsfonden Naturkraft. Aftalen kan gensidigt opsiges med 14 dages varsel.

Forudsætningen for at indgå aftalen var, at der blev sikret en underskudsgaranti i 2022 og 2023 ud fra justerede budgetter. Denne blev bevilliget af byrådet i juni 2022.

Museet har brugt mange timer i 2022 på driften af Naturkraft. Ledelsen er i 2022 blevet honoreret med et mdr. beløb på 40.000 kr.

Gennem en indsats vedr. markedsføring, kommunikation og justering af aktiviteter nåede Naturkraft i 2022 et besøgstal på 44.581 gæster på 9 åbningsmåneder, da Naturkraft var lukket i januar pga. hjemsendelse på Covid-19 kompensation, og igen nedlukket i november og december pga. udsigt til stærkt forøgede energiudgifter grundet krigen i Ukraine.

### Fiskeriets Hus

Vi har gennem 2022 arbejdet ud fra vores samarbejdsaftale. Museet har bistået Fiskeriets Hus med især markedsføring, men i mindre omfang også med formidling og udstilling. Personalet fra Fiskeriets Hus har været inviteret med til museets større møder og personalearrangementer.

Bestyrelserne har iværksat en juridisk undersøgelse af mulighederne for sammenlægning af institutionerne. Pga. de forskellige konstruktioner som hhv. fond og selvejende institution er det ikke umiddelbart muligt at overdrage aktiviteterne direkte fra Fiskeriets Hus til museet, og dermed lave en fusion.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

Det er aftalt, at andre muligheder afklares, herunder at Fiskeriets Hus juridiske nedlægges, og museet overtager samlingen, da den falder ind under museets geografiske og emnemæssige ansvarsområde. Ved en overtagelse af samlingen vil den skulle vurderes, så der ikke bliver overlap til museets eksisterende samling.

Arbejdet med en sammenlægning af aktiviteterne fortsætter med en forlængelse af aftalen i 2023.

### **Museets øvrige aktiviteter**

Det samlede besøgstal for Ringkøbing-Skjern Museums besøgssteder i 2022 blev 192.301 gæster. Hertil kan lægges antal gæster 44.581 i Naturkraft. I alt har 236.882 besøgt de besøgssteder, som Ringkøbing-Skjern Museum driver. Museets bestyrelse besluttede at fastholde lukning af Bundsbæk Mølle i 2022.

Foruden fokus på besøgsstederne har museet i 2022 udvidet sine udendørs formidlingsaktiviteter med ture i landskabet, herunder to nye ture med byvandring i Hvide Sande samt bunkerture i Ringkøbing by. Tiltagene er populære.

Museet har i 2022 startet tilbagelevering af Hattemagerhuset til Ringkøbing-Skjern Kommune, og sat Gåsemandens Gård til salg. Desuden har museet foreløbigt uden held søgt tilskud til nedrivning af Husmandsstedet.

### **Digitaliseringsprojekt og digitale kassesystemer**

Museet har i 2022 modtaget støtte fra SMV:Digital til at undersøge, hvordan vi bedst kan implementeret digitale løsninger i hovedparten af museets "back-end" systemer, fra nyhedsbreve over kasseløsninger og butikslagerstyring til økonomistyringssystem. Konkret er der i 2022 investeret i digitale kasseapparater og nye kortbetalingsløsninger til alle museets besøgssteder. Systemet er bl.a. finansieret gennem hensatte midler, jf. museets henlæggelser til investeringer m.m.

### **Husflidssamlingen**

I 2022 har museet været i dialog med Dansk Husflids Samling (DHS) omkring deres samling, der er opmagasineret mod husleje på museets magasin på Industrivej. DHS ønsker at hjemtage samlingen. Samlingen er ved en fejl blevet overført som museets samling ved overgangen til SARA. Der er dialog med Slots- og Kulturstyrelsen om, hvordan dette problem løses smidigt. Samlingen forventes at blive trukket tilbage til DHS i løbet af 2023.

### **Abelines Gaard**

Der er påbegyndt et projekt med udskiftning af stråtag på Abelines Gaard i 2022. Projektet viste sig at være omfattende, da spærene i dele af huset samt skorstene også stod til udskiftning. Projektet følges løbende af Slots- og Kulturstyrelsen. Projektet er blevet væsentligt dyrere end oprindeligt tænkt. Dette har udskudt projektet vedrørende ombygning af laden til publikumsfaciliteter til 2023. Udskiftning af stråtag og spær er bl.a. finansieret af midler hensat til bygningsvedligeholdelse og udvikling, jf. museets henlæggelser til investeringer m.m. Beløbet er overført til fri egenkapital

jævnfør side 13.

## LEDELSENS ÅRSBERETNING

### Udvikling i økonomiske forhold

Årets resultat udgør 64.159 kr. mod et resultat i 2021 på 738.813 kr. Årets resultat er påvirket af større udgifter til istandsættelse af Abelines Gård samt tilkøb af nyt kassesystem. Der er tidligere foretaget henlæggelse af overskud til sådanne planlagte udgifter, jf. overskudsdisponering side 13.

Egenkapitalen udgør 27.328.537 kr., hvoraf den frie egenkapital udgør 3.261.149 kr.

### Fremtiden (2023)

Museets bestyrelse godkendte i januar 2023 nye vedtægter, der efterfølgende er godkendt i byrådet. Hermed har museet pr. 1. januar 2023 ændret navn til Ringkøbing Fjord Museer. Desuden er sammensætningen af museets bestyrelse ændret, og der er indtrådt repræsentanter fra Fiskeriets Hus og Naturkrafts bestyrelser, og valgt en for-person, Lisbeth Valther, udpeget på kompetencer.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb.

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for museets finansielle stilling pr. 31. december 2022.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Ringkøbing Fjord Museer for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med de regnskabsregler og principper, som fremgår af lov nr. 1531 af 21. december 2010, Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 og Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde museet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå museet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

### Opstillingsform

Resultatopgørelsen og balancen med tilhørende noter er opstillet således at disse er tilpasset den struktur, som museet anvender i forbindelse med budgetudarbejdelsen og økonomindberetning til Slots- og Kulturstyrelsen.

Endvidere er ureviderede budgettal anført for regnskabsåret i resultatopgørelsen og relaterede noter til brug for Slots- og Kulturstyrelsens vurdering af midlernes anvendelse.

Ovennævnte vurderes at præsentere museets aktiviteter mest hensigtsmæssig i overensstemmelse med bestemmelserne i § 9 i bekendtgørelse om museer, regnskab og revision m.v. (bekendtgørelse nr. 333 af 25. februar 2021).

### Leasingkontrakter

Indgåede leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Førstegangsydelse udgiftsføres over kontraktens løbetid.

### Resultatopgørelsen

#### Indtægtskriterium

Indtægter i form af betaling for arkæologiske undersøgelser, entreindtægter, arrangementer og aktiviteter samt salg i caféer og butikker resultatføres i takt med, at de er erhvervet.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ordinære tilskud fra stat og kommune resultatføres i takt med, at de modtages.

Tilskud til særlige projekter resultatføres i takt med afvikling af den til indtægten svarende aktivitet.

Gaver og bidrag indregnes i resultatopgørelsen på retserhvervelsestidspunktet.

Alle væsentlige indtægter og udgifter er periodiserede.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder kompensationer.

### **Balancen**

#### **Anlægsaktiver**

Ejendomme er optaget i balancen til den seneste offentlige ejendomsvurdering 1. januar i regnskabsåret. Regulering af ejendommenes værdi indregnes direkte over egenkapitalen på en særlig reserve benævnt "Bunden egenkapital".

Der afskrives ikke på grunde og bygninger.

Øvrige anlægsaktiver til en kostpris på over 50.000 kr. aktiveres og afskrives over 3 år.

#### **Beholdning af butiksvarer**

Beholdningen af butiksvarer er værdiansat til anskaffelsespris. Der er foretaget nedskrivning af ukurante varer.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender opføres til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af eventuelle tab.

#### **Bunden egenkapital**

Bunden egenkapital svarer til ejendommenes værdi, som svarer til offentlig ejendomsvurdering. Lån til køb af ejendomme fragår ved opgørelsen af den del af egenkapitalen, der anses for bunden.

#### **Langfristet gæld**

Langfristede gældsforpligtelser omfatter kreditforeningslån. Afdrag udgiftsføres og modposteres på egenkapitalen.

#### **Forudbetalte tilskud**

Forudbetalte tilskud omfatter tilskud, som er udbetalt; men som endnu ikke er anvendt.

#### **Anden gæld**

Anden gæld omfatter indeholdt A-skat og AM-bidrag hos ansatte, ATP-bidrag og merværdiafgift.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

Note	2022		
	2022 Realiseret	Budget (ej revideret)	2021 Realiseret
2 Statstilskud	4.452.662	4.510.045	4.778.604
3 Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune	7.015.000	7.264.000	6.961.000
4 Tilskud i øvrigt	900.000	900.000	900.000
Donationer	74.363	35.000	36.737
Betaling for arkæologiske undersøgelser	3.203.901	75.000	4.813.393
Entreindtægter	11.209.991	8.838.000	7.927.560
5 Anden oplysningsvirksomhed	2.948.491	1.230.000	1.749.766
Momskompensation	126.044	0	81.300
Caféer	2.723.362	2.085.000	1.728.065
Butikker	4.427.729	4.550.000	3.898.159
1 Andre driftsindtægter, kompensation	200.000	0	1.204.276
<b>Indtægter</b>	<b>37.281.543</b>	<b>29.487.045</b>	<b>34.078.860</b>
6 Personaleomkostninger	19.457.387	18.155.245	17.037.128
7 Ejendomsomkostninger	3.566.209	2.512.800	2.563.843
Billemkostninger	103.703	0	240.528
Samlinger og lokalhistorisk arkiv	74.382	62.000	94.204
Driftsudgifter Konserveringscenter Vest	712.711	700.000	691.966
8 Arkæologiske undersøgelser	4.230.851	1.065.000	5.687.906
9 Køretøjer	502.282	650.000	484.327
Udstillinger	128.761	250.000	17.592
10 Anden oplysningsvirksomhed	2.572.269	1.188.000	1.732.996
11 Administrationsomkostninger	1.651.993	1.205.000	1.126.104
12 Husleje samt renter og afdrag på lån	252.757	254.000	210.197
Caféer	1.377.053	900.000	1.098.398
Butikker	2.504.843	2.500.000	2.326.553
Renteudgifter	82.183	45.000	28.305
<b>Udgifter</b>	<b>37.217.384</b>	<b>29.487.045</b>	<b>33.340.047</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>64.159</b>	<b>0</b>	<b>738.813</b>

Budget for 2022 er ekskl. indtægter og omkostninger ved projekter der anses for fuldt finansierede. Fordeling af indtægter og omkostninger på projekter fremgår af note 12. Budgetterede indtægter og udgifter vedrørende arkæologiske undersøgelser indeholder kun indtægter og udgifter i henhold til aftale med Vardemuseerne om samarbejde i ArkVest-Arkæologi Vestjylland, som forestår de arkæologiske udgravninger i de to museers områder.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	2022	2021
	<u>Realiseret</u>	<u>Realiseret</u>
Årets resultat kan sammendrages således:		
Renteindtægter Museumsfonden	0	0
Resultat af Museets daglige drift	64.159	738.813
<b>Ordinært resultat</b>	<b>64.159</b>	<b>738.813</b>
Resultat af Museets projekter	0	0
	<b>64.159</b>	<b>738.813</b>

Resultatet er af styrelsen disponeret således:

Overført til Museumsfonden	0	0
Henlæggelser til investeringer, vedligeholdelse og udviklingsprojekter	(700.000)	700.000
Overført til fri egenkapital	764.159	38.813
	<b>64.159</b>	<b>738.813</b>

Egenkapitalen 31. december fremkommer således:

Egenkapital 1. januar	28.383.516	26.866.871
Årets resultat	64.159	738.813
Op-/nedskrivning af ejendomme	(1.250.000)	650.000
Afdrag på prioritetslån	130.862	127.832
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>27.328.537</b>	<b>28.383.516</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**

Note	2022	2021	2020
<b>AKTIVER</b>			
Ejendomme:			
Bundsbæk Mølle, Dejbjerg	1.550.000	1.550.000	1.550.000
Bundsbæk Møllegård, Dejbjerg inkl. Bjørnemosen	7.950.000	7.950.000	7.950.000
Dejbjerg Jernalder	1.400.000	1.400.000	700.000
Rakkerhuset i Bjørnemosen, Dejbjerg	35.800	35.800	35.800
Provstgaards Hus, Stauning	620.000	620.000	670.000
Fahl Kro, Bork	1.850.000	1.850.000	1.850.000
Bork Vikingehavn	2.800.000	2.800.000	2.800.000
Vikingevej 5, Bork	670.000	670.000	670.000
Gåsemandens Gård, Bork	750.000	2.000.000	2.000.000
Hattemagerhuset, Tarm	240.000	240.000	240.000
Vindmøllen, Skjern	460.000	460.000	460.000
Reberbanen, Skjern	170.000	170.000	170.000
Dommergården, Kongevejen 10, Ringkøbing	1.950.000	1.950.000	1.950.000
Abelines Gård, Sønder Klitvej 87, Haurvig	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Redningsstation, Sønder Klitvej 72, Haurvig	180.000	180.000	180.000
Magasin, Industrivej 14-16 og			
Tømrervej 15, Skjern (magasiner m.v.)	4.550.000	4.550.000	4.550.000
<b>Ejendomme</b>	<b>26.175.800</b>	<b>27.425.800</b>	<b>26.775.800</b>
Køretøjer m.v.	86.836	41.089	71.906
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>26.262.636</b>	<b>27.466.889</b>	<b>26.847.706</b>
Beholdning af butiksvarer	1.167.882	1.324.775	1.606.698
<b>Beholdninger</b>	<b>1.167.882</b>	<b>1.324.775</b>	<b>1.606.698</b>
14 Tilgodehavender	4.962.638	5.903.075	4.987.594
Andre tilgodehavender og forudbetalinger	335.625	111.828	72.587
<b>Tilgodehavender</b>	<b>5.298.263</b>	<b>6.014.903</b>	<b>5.060.181</b>
<b>Værdipapirer</b>	<b>70.206</b>	<b>79.102</b>	<b>81.733</b>
<b>Likvide midler</b>	<b>2.640.021</b>	<b>2.381.320</b>	<b>195.123</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>9.176.372</b>	<b>9.800.100</b>	<b>6.943.735</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>35.439.008</b>	<b>37.266.989</b>	<b>33.791.441</b>



**BALANCE 31. DECEMBER**

Note	2022	2021	2020
<b>PASSIVER</b>			
15 <b>Bunden egenkapital</b>	<b>23.952.642</b>	<b>25.071.780</b>	<b>24.293.948</b>
16 <b>Museumsfonden</b>	<b>114.746</b>	<b>114.746</b>	<b>114.746</b>
<b>Henlæggelser til investeringer, vedligeholdelse og udviklingsprojekter</b>	<b>1.999.721</b>	<b>2.699.721</b>	<b>1.999.721</b>
17 <b>Fri egenkapital</b>	<b>1.261.428</b>	<b>497.269</b>	<b>458.456</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>27.328.537</b>	<b>28.383.516</b>	<b>26.866.871</b>
Lån til køb magasiner, Nykredit	1.521.158	1.653.020	1.781.852
Feriepenge, indefrosset	1.465.925	1.329.821	1.498.461
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>2.987.083</b>	<b>2.982.841</b>	<b>3.280.313</b>
Kort del af lang gæld	132.000	131.000	130.000
13 Forudbetalte tilskud i øvrigt	314.883	189.097	584
Leverandørgæld	1.511.350	739.476	479.050
Beregnete skyldige feriepenge m.m.	1.137.986	1.042.362	1.250.510
Periodeafgrænsningspost - arkæologi	92.842	92.842	92.842
18 Anden gæld	1.934.327	3.705.855	1.691.271
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>5.123.388</b>	<b>5.900.632</b>	<b>3.644.257</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>	<b>8.110.471</b>	<b>8.883.473</b>	<b>6.924.570</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>35.439.008</b>	<b>37.266.989</b>	<b>33.791.441</b>
19 Eventualforpligtelser			
20 Opgørelse over samlede tilskud og kompensationer i 2022			

## NOTER

### Note

#### 1 SÆRLIGE POSTER

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster er specificeret nedenfor, disse er indregnet i resultatopgørelsen under indtægter.

	2022 Realiseret	2022 Budget (ej revideret)	2021 Realiseret
<b>Andre driftsindtægter, kompensation Covid-19</b>			
Kompensation, faste omkostninger	200.000	0	669.315
Kompensation, løn	0	0	534.961
	<b>200.000</b>	<b>0</b>	<b>1.204.276</b>
<b>2 STATSTILSKUD</b>			
Kulturministeriets ordinære tilskud	4.426.796	4.376.737	4.376.737
Øvrige tilskud	25.866	133.308	401.867
Ordinær drift	4.452.662	4.510.045	4.778.604
Tilskud vedrørende projekter	0	0	0
	<b>4.452.662</b>	<b>4.510.045</b>	<b>4.778.604</b>
<b>3 TILSKUD RINGKØBING-SKJERN KOMMUNE</b>			
Driftstilskud	6.407.000	6.407.000	6.275.000
Øvrige tilskud	608.000	857.000	686.000
Ordinær drift	7.015.000	7.264.000	6.961.000
Tilskud vedrørende projekter	0	0	0
	<b>7.015.000</b>	<b>7.264.000</b>	<b>6.961.000</b>
<b>4 TILSKUD I ØVRIGT</b>			
Driftsaftale "Kaj Munks Præstegård"	900.000	900.000	900.000
Ordinær drift	900.000	900.000	900.000
Tilskud vedrørende projekter	0	0	0
	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>	<b>900.000</b>

## NOTER

Note	2022	2022	2021
	Realiseret	Budget (ej revideret)	Realiseret
<b>5 INDTÆGTER ANDEN OPLYSNINGSVIRKSOMHED</b>			
Indtægter lokaler	36.770	0	17.150
Kulturhistorie	500.170	330.000	320.845
Naturvejledning	0	0	59.770
Arrangementer og udstillinger	22.500	0	7.858
Generel markedsføring (sponsorater)	42.825	100.000	154.493
Gådejagt, Hvide Sande	0	0	147.770
Publikum/levendegørelse	1.190.226	800.000	1.041.880
Ordinær drift	1.792.491	1.230.000	1.749.766
Tilskud vedrørende projekter	1.156.000	0	0
	<b>2.948.491</b>	<b>1.230.000</b>	<b>1.749.766</b>
<b>6 PERSONALEOMKOSTNINGER</b>			
Løn til fastansat personale	14.036.535	13.989.513	13.527.037
Løn til personale ansat i fleksjobs	3.422.112	3.283.317	3.411.531
Løn til sæsonansatte	4.850.460	2.730.000	2.816.148
Løn til personale inkl. pensionsbidrag	22.309.107	20.002.830	19.754.716
ATP	199.278	200.000	191.241
Kursusudgifter	0	0	0
Befordringsgodtgørelse	159.999	250.000	140.087
Øvrige personaleudgifter	850.537	693.000	673.171
Uddannelse af personale	77.944	100.000	29.882
Regulering af beregnede feriepenge til funktionærer	99.830	(100.000)	(205.967)
	23.696.695	21.145.830	20.583.130
Øvrige personaleindtægter, fakturering	(1.276.747)	(85.000)	(182.084)
Lønrefusion, sygedagpenge	(502.848)	(150.000)	(351.757)
Løntilskud, incl. Ph. D	0	0	(87.298)
Tilskud til personale ansat i fleksjobs	(2.491.702)	(2.755.585)	(2.924.863)
	19.425.398	18.155.245	17.037.128
Personaleomkostninger i alt:			
Personaleomkostninger, ordinær	19.425.398	18.155.245	17.037.128
Personaleomkostninger, projekter	31.989	0	0
	19.457.387	18.155.245	17.037.128
Personaleomkostninger, undersøgelser, jf. note 7	3.251.909	0	5.019.516
	<b>22.709.296</b>	<b>18.155.245</b>	<b>22.056.644</b>
Antal fuldtidsstillinger beregnet på grundlag af indbetalinger til ATP	<b>58</b>		<b>56</b>

## NOTER

<u>Note</u>	2022 Realiseret	2022 Budget (ej revideret)	2021 Realiseret
<b>7 EJENDOMSOMKOSTNINGER</b>			
Ejendomsomkostninger i alt 3.566 t.kr. består primært af hovedstandsætter 785 t.kr., forbrugsudgifter 1.060 t.kr., vedligeholdelse bygninger 379 t.kr., arealleje 392 t.kr., samt forsikringer 187 t.kr.			
<b>8 ARKÆOLOGISKE UNDERSØGELSER</b>			
Løn til ansat personale	3.251.909	0	5.019.516
Lønrefusioner	(204.526)	0	(502.694)
Betaling til ArkVest - Arkæologi Vestjylland	1.097.660	1.065.000	1.055.951
Øvrige udgifter	85.808	0	115.133
	<b>4.230.851</b>	<b>1.065.000</b>	<b>5.687.906</b>
 Antal fuldtidsstillinger beregnet på grundlag af indbetalinger til ATP	 <b>8</b>		 <b>8</b>
<b>9 KØRETØJER</b>			
Løbende omkostninger	433.183	650.000	453.510
Afskrivninger	69.099	0	30.817
Udgifter vedrørende projekter	0	0	0
	<b>502.282</b>	<b>650.000</b>	<b>484.327</b>
<b>10 ANDEN OPLYSNINGSVIRKSOMHED</b>			
Generel markedsføring	839.715	800.000	734.234
Dyrehold	9.376	8.000	7.825
Kulturhistorie (incl. personalomkostninger)	72.928	30.000	105.541
Naturvejledning	0	0	450
Arrangementer	84.513	50.000	77.010
Publikum/levendegørelse	696.917	300.000	807.936
<b>Ordinær drift</b>	<b>1.703.449</b>	<b>1.188.000</b>	<b>1.732.996</b>
Udgifter vedrørende projekter	868.820	0	0
	<b>2.572.269</b>	<b>1.188.000</b>	<b>1.732.996</b>

## NOTER

Note	2022	2022	2021
	Realiseret	Budget (ej revideret)	Realiseret
<b>11 ADMINISTRATIONSOMKOSTNINGER</b>			
IT-omkostninger	632.585	430.000	300.087
Telefon, internet mv.	124.412	50.000	135.300
Betalingskort, dataløn, gebyrer mv.	374.294	221.000	215.797
Kopimaskiner drift	32.606	60.000	56.708
Kontorinventar mv.	44.156	25.000	34.305
Kontingenter	172.309	200.000	171.637
Revision af årsregnskab	68.130	175.000	69.029
Regnskabsmæssig assistance	54.242		34.857
Assistance vedr. påkrævede erklæringer	8.157		41.991
Øvrig og skattemæssig assistance	33.188		27.563
Advokat	82.688		0
Erhvervsforsikring	13.526	15.000	14.551
Bogføring- og administrationsomkostninger	114.495	20.000	35.296
Gaver, repræsentation og møder	45.122	56.000	43.339
Hensat til tab på debitorer	(25.000)		25.000
Kurs- og kassedifferencer	(62.805)	(37.000)	(47.363)
Diverse indtægter/udgifter	(60.112)	(10.000)	(31.993)
Udgifter vedrørende projekter	0	0	0
	<b>1.651.993</b>	<b>1.205.000</b>	<b>1.126.104</b>
<b>12 HUSLEJE SAMT RENTER OG AFDRAG PÅ LÅN</b>			
Husleje	56.365	0	12.000
Renter og afdrag lån til køb magasiner, Nykredit	196.392	254.000	198.197
	<b>252.757</b>	<b>254.000</b>	<b>210.197</b>
<b>13 MODTAGNE INDTÆGTER OG OMKOSTNINGER</b>			
<b>PROJEKTER</b>	<b>Indtægter</b>	<b>Omkostninger</b>	<b>Resultat</b>
1. januar 2022	1.078.918	889.821	189.097
Årets bevægelser	404.145	278.359	125.786
	<b>1.483.063</b>	<b>1.168.180</b>	<b>314.883</b>

## NOTER

Note	2022	2022	2021
	Realiseret	Budget (ej revideret)	Realiseret
<b>14 TILGODEHAVENDER</b>			
ArkVest	3.157.716	0	4.916.081
Fonden Naturkraft	942.965	0	0
Lønrefusion	505.285	0	902.885
Øvrige tilgodehavender	50.672	0	109.109
Tilgode vedr. projekt 2. verdenskrig	306.000	0	0
Hensat til tab	0	0	(25.000)
	<b>4.962.638</b>	<b>0</b>	<b>5.903.075</b>

### 15 BUNDEN EGENKAPITAL

Bunden egenkapital svarer til ejendommenes værdi, som er ansat til den senest kendte offentlige ejendomsvurdering. Lån til køb af ejendomme fragår ved opgørelsen af den del af egenkapitalen, der anses for bunden.

### 16 MUSEUMSFONDEN

1. januar	114.746	114.746	114.746
Overført ifølge resultatdisponering	0	0	0
	<b>114.746</b>	<b>114.746</b>	<b>114.746</b>

### 17 FRI EGENKAPITAL

1. januar	497.269	497.269	458.456
Overført ifølge resultatdisponering	764.159	38.813	38.813
	<b>1.261.428</b>	<b>536.082</b>	<b>497.269</b>

### 18 ANDEN GÆLD

Anden gæld indeholder bl.a. moms lån på i alt 505 t.kr., skyldig moms i alt 546 t.kr. samt skyldig kompensation i alt 584 t.kr.

### 19 EVENTUALFORPLIGTELSE

Ejerpantebrev 400 t.kr. med pant i Vikingevej 5 er stillet til sikkerhed for kassekredit.

Ejerpantebrev i alt 15.754 t.kr. med pant i ejendomme er afgivet til sikkerhed for lån i Arbejdsmarkedets Feriefond. Lånet andrager 0 t.kr.

Museet er momsregistreret under CVR-nr. 51 22 76 11. Der kan være reguleringsforpligtelser vedrørende fast ejendom.

## NOTER

<u>Note</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>20 OPGØRELSE OVER SAMLEDE TILSKUD OG KOMPENSATIONER</b>		
<b>Drifts- og projektilskud og kompensationer</b>		
Tilskud Slots- og Kulturstyrelsen	4.426.796	4.376.737
Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune	6.407.000	6.275.000
Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune (Ud på tur)	132.000	128.000
Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune (Naturvejledning)	476.000	476.000
Tilskud Ringkøbing-Skjern Kommune (Smag på Vikingetiden)	0	5.000
Tilskud Holstebro Kommune- Kulturspot-Sundhed/projekt Kultur og naturbørnehaver	0	87.000
- Heraf indtægtsført 10.000 kr. i 2020	0	-10.000
Tilskud aktivitetspulje - Slots- og Kulturstyrelsen	0	375.375
Momskompensation §8A	126.044	81.300
<b>Covid-19 relaterede kompensationer</b>		
Erhvervsstyrelsen - Lønkompensation	0	574.060
Erhvervsstyrelsen - Faste omkostninger	0	664.135
- Heraf rerveret primo	375.000	750.000
- Heraf reserveres ultimo, jf. note 1.	-175.000	-375.000
Erhvervsstyrelsen - Lønkompensation slutfregning	0	-39.099
Erhvervsstyrelsen - Faste omkostninger slutfregning	0	-369.820
<b>Samlede tilskud indregnet i regnskab for 2022</b>	<b><u>11.767.840</u></b>	<b><u>12.998.688</u></b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mette Kirstine Bjerrum Jensen

### Adm. direktør

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: 53470d3c-4e0b-4b5e-ad1e-4ac15bc46e98

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-04-19 08:54:42 UTC



## Mette Kirstine Bjerrum Jensen

### Direktionsmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: 53470d3c-4e0b-4b5e-ad1e-4ac15bc46e98

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-04-19 08:54:42 UTC



## Lykke Høj

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: a02d0c14-54e1-45d7-82fa-9dc7423f4cdf

IP: 178.157.xxx.xxx

2023-04-19 08:55:15 UTC



## Kurt Adersen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: c3f806d0-ea42-4d8a-9951-91483aba4c93

IP: 178.157.xxx.xxx

2023-04-19 10:43:14 UTC



## Søren Elbæk

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: fec66180-0da5-4b75-b1cf-b85852300eac

IP: 87.116.xxx.xxx

2023-04-19 11:33:36 UTC



## Christian Thomsen Ringskou

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: ba582988-f46e-49fe-b020-d3810d5edaba

IP: 87.55.xxx.xxx

2023-04-19 13:48:27 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Gitte Lykke Kjeldsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: 81272a69-5684-4083-9e49-9846de9e7bca

IP: 80.161.xxx.xxx

2023-04-19 18:00:29 UTC



## Hans-Ole Jessen

### Næstformand

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: 77249ac2-0fe8-4d98-85df-9f785cef524f

IP: 77.68.xxx.xxx

2023-04-19 18:24:59 UTC



## Henrik Tvarnø

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: b836bbac-ef84-4321-8ea4-7db110e41580

IP: 176.21.xxx.xxx

2023-04-20 07:32:29 UTC



## Lisbeth Valther

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: fc986b85-5fcd-4f62-a377-a933700aeda2

IP: 212.112.xxx.xxx

2023-04-20 19:07:46 UTC



## Peer Heldgaard Kristensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: 30aba3ff-d1f7-41f5-a199-761dff5ac7bd

IP: 87.104.xxx.xxx

2023-04-21 09:36:14 UTC



## Pauline Asingh

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: cdb4a7fd-6c8c-4689-8b27-00b65176d2c6

IP: 87.63.xxx.xxx

2023-04-21 19:34:23 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Erik Viborg

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Ringkøbing Fjord Museer

Serienummer: 65b26726-387f-47b9-a721-877e76fb2e56

IP: 193.47.xxx.xxx

2023-04-24 09:21:16 UTC



## Henrik Dalgaard

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Partner Revision

Serienummer: CVR:15807776-RID:59184743

IP: 152.115.xxx.xxx

2023-04-24 09:23:13 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>